



## LUZERNONS ENSEMBLE (RHÔNE) POUR UNE FILIÈRE LOCALE DE PRODUCTION DE LUZERNE ENRUBANNÉE

### PRÉSENTATION DU GROUPE ET DE SON PROJET

En 2013, environ 40 exploitations (10 spécialisées en production végétales et 30 en productions animales) cherchent à développer une dynamique d'échanges autour de l'agglomération lyonnaise (Rhône). Les exploitations dites « céréalières » ont une production 100% végétales où l'atelier grandes cultures peut être complété par des productions maraîchères, une production de farines. La SAU moyenne est de 150 ha. Elles sont situées dans le secteur Est Lyonnais. Les exploitations dites « d'élevage », principalement en bovins, présentent 2 formats : secteur des Monts du Lyonnais, des petites surfaces (40-50ha) avec un système plutôt intensif prairies – maïs et dans le secteur Nord du département, des systèmes plus extensifs et des surfaces plus grandes.

Suite à la sécheresse de 2013, les exploitations d'élevage ont connu un déficit en fourrages. Pour y remédier, des approvisionnements sont organisés et permettent l'importation de luzerne depuis l'Espagne. Au-delà de cet événement exceptionnel des contraintes réglementaires,

climatiques ou conjoncturelles menacent les exploitations d'élevage et céréalières. Un représentant de ces 2 types d'exploitations imagine que le fait de travailler ensemble devrait lever quelques unes de ces difficultés à venir.

Ainsi pour favoriser un rapprochement entre céréaliers et éleveurs, l'idée émerge de s'investir dans un projet commun basé sur l'échange de fourrages de luzerne avec un bâtiment de séchage collectif en grange. Dès 2013, des visites et des ateliers permettent alors d'identifier un groupe pilote et d'adapter l'avancement dans la construction de ce projet. Dès 2015, l'évolution de la construction de ce projet confirme la volonté de construire une vente des fourrages de luzerne produits par les céréaliers mais sous forme d'enrubannage. L'objectif est d'initier la dynamique collective et d'échanges avant d'aborder un investissement collectif sur le long terme.

### ORGANISATION DE LA CULTURE ET DE LA RÉCOLTE DES LÉGUMINEUSES FOURRAGÈRES DANS LE GROUPE

#### MISE EN CULTURE

- ▶ Luzerne mise en culture par les céréaliers
- ▶ Maximum 5ha de luzerne par exploitations en 1ère année
- ▶ Implantation et suivi technique en collectif
- ▶ A terme, implantation de 40ha envisagée
- ▶ Si bâtiment, 100-150ha envisagés

#### RÉCOLTE

- ▶ ETA
- ▶ Luzerne conditionnée sous forme d'enrubannage
- ▶ Récolte envisagée : 400t de fourrages
- ▶ Avec l'option bâtiment, 1000t envisagées

#### ÉCHANGES

- ▶ 10 céréaliers producteurs et une trentaine d'éleveurs acheteurs
- ▶ Luzerne enrubannée et fourrages séchés au champ
- ▶ Enlèvement rapide par les éleveurs après récolte (pas de lieux de stockage chez les céréaliers)
- ▶ Commande et production collectives
- ▶ Vente individuelle sur le principe de points de vente collectifs
- ▶ Idée envisagée : contrat de 4-5 ans avec prix d'achat fixé en collectif

### LES MOTIVATIONS DES AGRICULTEURS DU GROUPE

- ▶ Maintenir une agriculture pérenne autour de l'agglomération lyonnaise
- ▶ Favoriser la complémentarité des systèmes élevage et cultures sur un territoire
- ▶ Sécuriser les systèmes face à l'augmentation des contraintes réglementaires, climatiques, conjoncturelles

# LUZERNONS ENSEMBLE : POUR LA CONSTRUCTION D'UN PREMIER PARTENARIAT ÉLEVEURS – CÉRÉALIERS



Etude technico – économique et dimensionnement du projet :  
 - rentabilité à 1000t fourrage (modèle séchoir Luzerne de Bresse)  
 - sans séchoir : décision à 400t fourrage

2 réunions d'information : émergence d'un groupe projet = environ 40 exploitations

Statut juridique : Comparer les systèmes pertinents : CUMA / SICA / SCOOP / Coopérative  
 Pistes privilégiées : SICA ou CUMA

2 réunions de définition du coût de revient et du prix de commande :  
 Base référence céréaliers = maïs  
 Base référence éleveurs = luzerne séché au champ.  
 Groupe pilote composé de 4 éleveurs et 2 céréaliers.

Enquête d'achat : Sondage par mail et par téléphone : pas de demande d'éleveur

Qualité de fourrage médiocre mais en quantité (pluie)

“ “

**COMMENT ON SE FAIT CONFIANCE ?**

” ”



Visite de bâtiments de séchage dans le Doux : rassembler les agriculteurs intéressés.



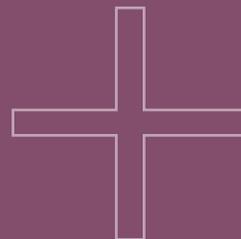
## LES ENSEIGNEMENTS

### LES ATOUTS

C'est le projet d'investissement qui initie le rapprochement entre éleveurs et céréaliers et construit la dynamique collective. Cette dernière a été rythmée par des rencontres et des échanges en petit groupe ou en groupe élargi.

Bien que le coût d'investissement ne représentait pas un point de blocage, le premier pas pour matérialiser le rapprochement s'est construit autour d'un projet d'échange de fourrage enrubanné.

Chacun des membres du groupe a fait le choix de s'impliquer progressivement dans le projet avec, en première année, une implantation d'un maximum de 5ha pour les céréaliers et la substitution de 10 à 30t de fourrages pour les éleveurs.



### LES LIMITES

L'absence d'accord sur le prix de vente du fourrage enrubanné est un des points bloquant l'aboutissement du projet.

Cela s'explique par la difficulté à mettre d'accord les éleveurs et les céréaliers : utilisation de références différentes, crainte d'un partenariat déséquilibré....

## CONSEILS POUR LA MISE EN PLACE DE DÉMARCHES COLLECTIVES

Avant de se lancer dans une démarche collective et d'envergure, il est nécessaire d'apprendre à se connaître, d'apprendre à travailler ensemble sur des choses simples et rapides.

Dans un projet d'échanges entre groupes d'éleveurs et groupes céréaliers, la notion de rentabilité économique (prix / coût / marge...) ne peut être le seul critère. Il faut identifier le sens de ce projet, ses objectifs, à l'équilibre entre un gain économique, un gain social (temps de travail, disponibilité, ...) et autres avantages comme la qualité, la sécurité... Dès le démarrage du projet, il est nécessaire de prendre le temps d'identifier les besoins de chacun, l'offre de chacun pour construire un partenariat équilibré.

Lors de la construction de ce dernier, les questions transversales de logistique, de stockage... sont à prendre en considération au risque de ne pas voir la mise en œuvre du projet.

Document réalisé dans le cadre de Luz'co, projet CASDAR d'innovation et de partenariat sur la période 2016-2019

Piloté par CUMA Ouest, en partenariat avec Arvalis, Idele, ITAB, Chambre d'agriculture 14, Chambre d'agriculture 38, EPLEFPA de Cibeins, EPLEFPA de Vire, FRcuma Basse-Normandie, FNcuma et FRcuma Rhône-Alpes, Littoral Normand, Segrafo Bretagne

Cofinancé par le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation

Coordination : Aurélie Garcia-Velasco (FR CUMA Ouest)

Rédaction : Anne-Laure Duhaut (FR CUMA Ouest) et Anne-Claire Kubala (FR CUMA AuRA)

Mise en page : ITAB

Décembre 2018

Pour citer ce document : A.-L. Duhaut et A.-C. Kubala, Luzernons ensemble (Rhône) Pour une filière locale de production de luzerne enrubannée, FR CUMA Ouest, 2018, 3 p.



Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification  
CC BY-NC-ND

